

S.A."Drumuri Cahul"

RAPORTUL ORGANULUI EXECUTIV

pentru anul 2020

1. PREZENTAREA GENERALĂ

Data constituirii: Societatea pe acțiuni "Drumuri Cahul" a fost înființată în data 30.06.1998

Obiect de activitate: În conformitate cu documentele de înființare, societatea are ca obiect de activitate:

- Construcții de autostrăzi, drumuri, aerodromuri și construcții destinate sportului;
- Extracția nisipului și argilei;
- Alte transporturi terestre de călători;
- Închirierea bunurilor imobiliare proprii;
- Intermedieri pentru vânzarea unui asortiment larg de mărfuri;
- Alte activități anexe transportului.

Forma juridică: Societate pe acțiuni.

Număr de înregistrare la CÎS seria MD număr 0024734 din 17.02.2005

Cod unic de înregistrare: 1003603151541

Durata societății: nelimitată

Sediul social: Republica Moldova or. Cahul str.M.Viteazul ,25

Societatea este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Legii 1134/1997 republicată privind societățile pe acțiuni, conducerea fiind asigurată de :

- **Adunarea generală a acționarilor**, care în conformitate cu legislația Republicii Moldova în vigoare și actul constitutiv al S.A."Drumuri Cahul" decide asupra activității societății și asigură politica economică și comercială.
- **Conducerea executivă** la 31.12.2020 era reprezentată de directorul interimar dl Sergiu DRANGOI, numit în funcție din 17.08.2020, în urma demisiei dlui Nicolae Bocicovar, care a deținut funcția de director interimar din 12.02.2018 până la data de 16.08.2020.
- **Control extern:** S.A. "First Audit International", director Sergiu Șoimu.
- **Capital social:** n-au fost înregistrate modificări în cursul anului 2020 și se compune dintr-un număr de 2 410 110 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei, rezultând un capital social de 24 101 100 lei.

Structura acționarului la 31.12.2020 era următoarea:

Nr. d/o	Acționar	Nr.de acționari	Număr acțiuni	Deținere(%)
1.	Agencia Proprietății Publice	1	2 387 536	99,06
2.	Persoane fizice	100	22 574	0,94
	TOTAL	101	2 410 110	100

Tabelul nr.1. Structura acționarului

Cele mai importante realizări ale companiei pentru anul 2020:

- Creșterea cifrei de afaceri a companiei cu 25 288,17 mii lei sau cu 27,6 % mai mare față de perioada respectivă a anului 2019 și cu 18,8% mai mare față de anul 2018.
- Îmbunătățirea managementului operațional al societății prin utilizarea eficientă a utilajelor de producere, materiei prime și capitalului uman;
- Implementarea Sistemului de Management al Calității în condițiile prevăzute de Legea privind calitatea în construcții nr.721 din 2 februarie 1996 și standardul ISO-9002;
- Creșterea eficienței și a randamentului utilajelor și sistemelor în scopul reducerii pierderilor financiare prin optimizarea costurilor de producție, a consumurilor specifice de materii prime, combustibil și energie electrică și prin reechiparea, reutilarea și re tehnologizarea acestora;
- Aplicarea de metode performante de management, care sa conducă la reducerea costurilor de operare;
- Consolidarea capacităților personalului întreprinderii:
 - Atestarea Maiștrilor ca Diriginte de șantier și responsabil tehnic;
 - Organizarea cursului intern în scopul cosolidării capacităților Contabililor, cât și aplicarea corectă a legislației fiscale;
 - Participarea personalului la cursuri privind folosirea corectă și aplicarea legislației în cadrul platformelor online în sfera achizițiilor;
 - Atestarea personalului non electrotehnic de nivelul III.

Produs și Servicii	Descrierea produselor și serviciilor
- Producerea mixturilor asfaltice	Întreprinderea deține o stație de producere a mixturilor asfaltice, dotată cu tehnologii eficiente, asistate de specialiști calificați. Procesul tehnologic de producere a mixturilor asfaltice se desfășoară cu respectarea normativelor și legislației Republicii Moldova.
- Construcții de autostrăzi, drumuri, aerodromuri și construcții destinate sportului;	Întreprinderea S.A. „Drumuri Cahul” efectuează anual un volum mare de lucrări la întreținerea și repararea drumurilor, fără de care rețeaua de drumuri din sectoarele Cahul, Cantemir și Taraclia, într-un termen scurt poate deveni impracticabilă. Deformațiile și degradările la structurile și îmbrăcămințile rutiere, terasamente și sistemele de colectare și evacuare a apelor, lucrările de artă și accesorii, care apar în procesul exploatării drumului sunt de o natură, dimensiune și volum foarte diversă. Remedierea lor necesită efectuarea lucrărilor de reparație de diferită complexitate, volum, localizare și termene de realizare. Unele deformații urmează a fi înlăturate în regim de urgență, altele se pot acumula treptat și pot fi înlăturate peste intervale stabilite de timp. O parte din lucrările de reparații pot fi efectuate fără interferențe asupra circulației rutiere. Altele necesită restricții, transferul pe alte drumuri sau stoparea traficului rutier. Activitățile și intervențiile variază după cost, repetabilitatea, efecte asupra stării de funcționalitate a drumului, durata de expunere,

	tehnologiei de executare și alte criterii. Numărul tipurilor de reparație și componența lucrărilor poate fi modificat periodic funcție de cerințele tehnice, economice și de altă natură, condiții și circumstanțe.
- Intermediari pentru cumpărarea, vânzarea sau închirierea bunurilor imobiliare cu destinație tehnică și de producție;	Darea în arendă sau locațiune a bunurilor întreprinderii asigură compania cu un venit suplimentar necesar pentru asigurarea profitabilității și rentabilității întreprinderii.
- Servicii de întreținere de vară și iarnă a drumurilor (dezăpezire, salubritate și întreținerea spațiilor verzi);	Lucrările de întreținere a drumurilor reprezintă ansamblul de măsuri privind dezăpezirea drumurilor și împrăștierea materialului antiderapant pe perioada rece a anului și întreținerea spațiilor verzi din zona drumurilor pe timp de vară. Toate aceste măsuri fiind necesare pentru asigurarea circulației rutiere în condiții sigure.

Tabelul nr.2. Principalele genuri de activitate

2. PREZENTAREA ELEMENTELOR PATRIMONIALE

În anul 2020 conducerea S.A. "Drumuri Cahul" urmează principiul echilibrului financiar privind formarea activelor imobilizate pe seama surselor de finanțare permanente. La sfârșitul perioadei de gestiune, ca și la începutul ei, atât activele imobilizate nete, cât și activele circulante nete au valori pozitive. Partea preponderentă a patrimoniului net reprezintă activele cu durata de funcționare mai scurtă de un an. În dinamica pe anul 2020 se observă o creștere cu 6,6 % a cotei acestei componente în totalul patrimoniului net.

Structura patrimoniului net S.A. "Drumuri Cahul"

La sfârșitul anului 2020 valoarea totală a activelor a constituit **54 863 487 lei**, cu o majorare de **12 268 562 lei (29%)** față de anul 2019.

Active				Datorii				Active nete					
Componente	Suma, mii lei			Componente	Suma ,mii lei			2018		2019		2020	
	2018	2019	2020		2018	2019	2020	Suma, mii lei	Cota, %	Suma, mii lei	Cota	Suma, mii lei	Cota
1	2	3	4	5	6	7	8	9=2-6	10	11=3-7	12	13=4-8	14
Active imobilizate	28 868,2	27 062,0	25 084,5	Datorii pe termen lung	0,3	0,3	0,3	28 867,9	88,7	27 061,7	81,6	25 084,2	75
Active circulante	19 474,4	15 532,9	29 819,7	Datorii curente	15 795,0	9 449,8	21 406,2	3 679,4	11,3	6 083,1	18,4	8 413,5	25
Total active	48 342,5	42 594,9	54 904,3	Total datorii	15 795,3	9 450,1	21 406,5	32 547,2	100	33 144,8	100	33 497,7	100

Tabelul nr.3: Structura patrimoniului net S.A. "Drumuri Cahul"

Analiza bilanțului prezintă că creșterea valorii activelor s-a realizat din contul majorării esențiale a creanțelor comerciale (17 910,02 lei).

Sursele de finanțare a patrimoniului companiei sunt surse proprii și împrumutate ce se reflectă în pasivul bilanțului. Structura pasivului bilanțului companiei demonstrează capacitatea de finanțare a companiei a activelor în curs de execuție.

Conform bilanțului contabil valoarea datoriilor pe termen scurt s-a majorat din contul datoriilor comerciale curente care în anul 2019 au constituit 9 450,1 mii lei, iar în anul 2020 sunt în valoare de 21 406,5 mii lei.

Important de menționat faptul că datoriile față de personal au scăzut cu 2 186,1 mii lei în 2020 față de anul precedent.

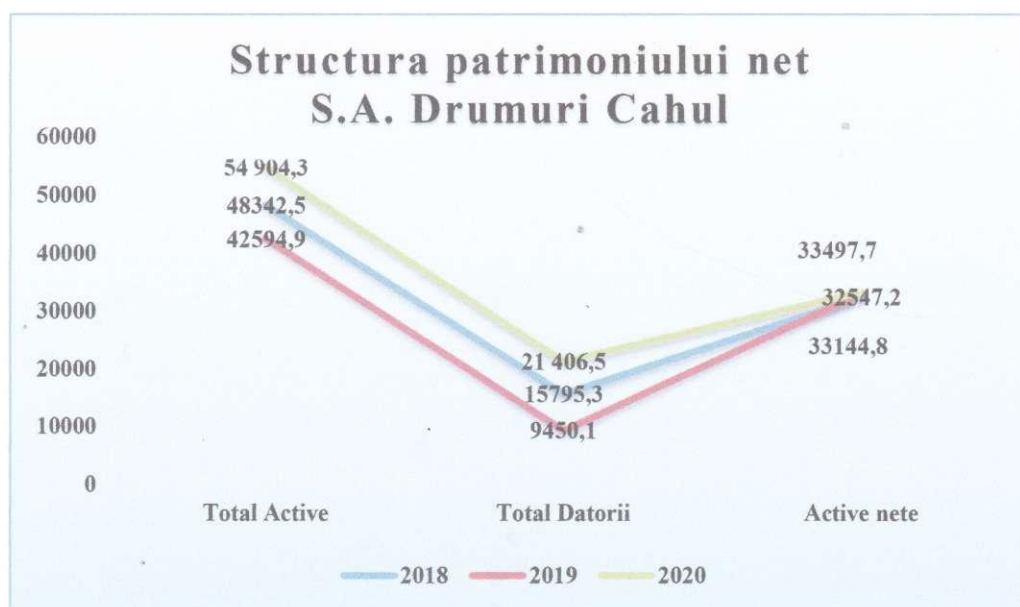


Figura nr.1: Structura patrimoniului net al S.A. "Drumuri Cahul"

Analizând diagrama de mai sus se observă că după o scădere a activului net contabil în anul 2019 față de 2018, în anul 2020 a fost înregistrată cea mai mare valoare a acestuia din ultimii 3 ani, atingându-se valoarea de 33 497,7 mii lei.

3. SITUAȚIA FINANCIARĂ

În anul 2020 Societatea a înregistrat un profit net în valoare de 875,5 mii lei și o cifră de afaceri 91 664,08 mii lei.

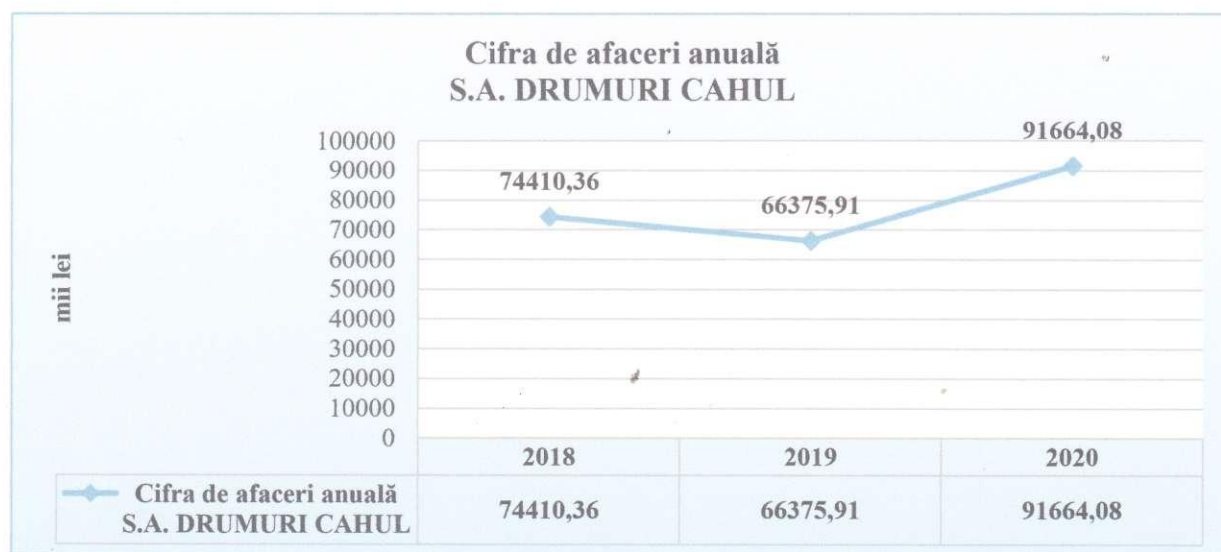


Figura nr.2: Cifra de afaceri anuală a S.A. "Drumuri Cahul"

Din analiza situației de profit și pierderi rezultă, că S.A. "Drumuri Cahul" pentru anul 2020 a realizat o cifră de afaceri de 91 664,08 mii lei care este cu 25 288,17 mii lei sau cu 27,6 % mai mare față de perioada respectivă a anului precedent și cu 18,8% mai mare față de anul 2018.

Costul vânzărilor în anul 2019 a constituit 59 864,8 mii lei, și a fost cu 8 341,9 mii lei sau cu 12,2 % mai mic față de anul 2018, iar în anul 2020 sa înregistrat o creștere a acestuia și anume costul vânzărilor în anul precedent a constituit 75 885,0 mii lei și a fost cu 16 020,3 lei sau cu 21,1 % mai mare față de anul 2019 și cu 7 678,6 mii lei sau cu 10,1 % mai mare față de anul 2018.

Veniturile din vânzări au prezentat aceeași evoluție, dacă în anul 2019, acestea au prezentat o micșorare cu 7 199,8 mii lei față de 2018, în anul 2020 acestea prezintă o creștere cu 15 466,5 mii lei față de anul 2019 și cu 8 266,6 mii lei față de anul 2018.

Activitatea operațională a entității include trei tipuri de activități: producerea, prestarea serviciilor și transmiterea activelor în locațiune.

Genul principal de activitate reprezintă reparație și întreținerea drumurilor și serviciilor prestate cu cota predominantă de 45.7%. Ponderea fiecărui tip de activitate arată în felul următor:

- 45.7% - IS ASD lucrări de întreținere a drumurilor;
- 4.7% - APL I și II
- 30.9% - IS ASD G135
- 16.6% - activitate de subantreprenariat.

Ponderea producerii mixturilor asfaltice constituie 2%.

Operațiunilor de locațiune le revine cota nesemnificativă de 0,1%.

Ponderea genurilor de activitate poate fi văzută și în diagrama de mai jos:

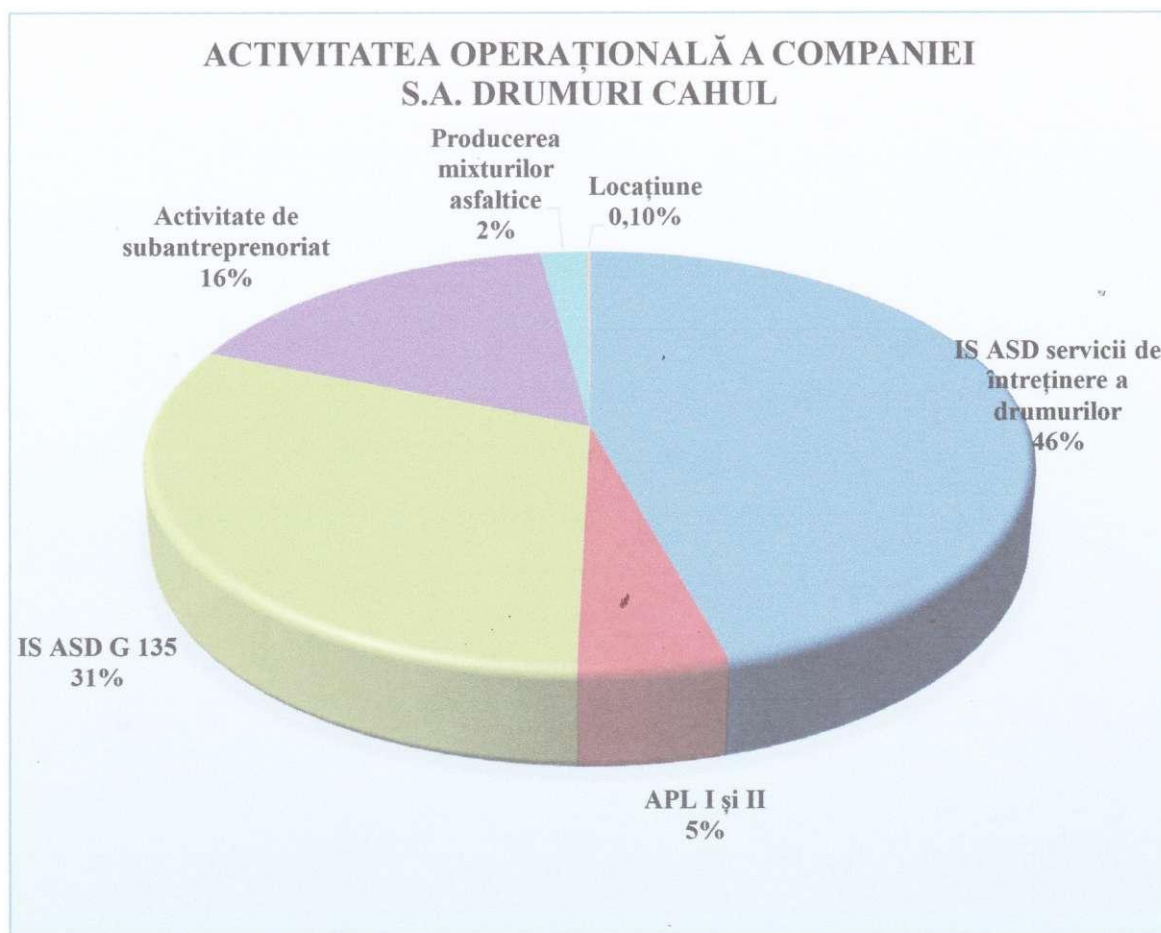


Figura nr.3: Activitatea operațională a S.A. "Drumuri Cahul"

În comparație cu perioada de gestiune precedentă se constată micșorarea diversificării activității operaționale, întrucât se reduce cota producerii și se majorează cotele altor tipuri de activități.

Analiza contractelor semnificative, mii lei

Nr. d/o	Agentul economic	Valoarea contractuală					
		2018		2019		2020	
		Suma	Ponderea	Suma	Ponderea	Suma	Ponderea
1	Î.S."ASD"	32 850,4	45,6	48 801,2	79,3	62 025,9	76,8
2	Drumuri Bune	21 075,9	29,3	-	-	-	-
3	Consilii raionale	1 282,2	1,8	1 312,5	2,1	1 395,1	1,7
4	Primării	4 945,1	6,9	2 713,0	4,4	1 177,9	1,5
5	Alte	11 850,5	16,4	8 696,7	14,2	16 148,5	20
	Total venituri din prestarea serviciilor	72 004,1	100	61 523,4	100	80 747,4	100

Tabelul nr.4: Contractele semnificative ale S.A."Drumuri Cahul"

Conform datelor prezentate în tabelul nr.4, cele mai semnificative contracte ale societății sunt contractele cu Î.S. Administrația de Stat a Drumurilor, care prezintă o pondere de 76,8%, iar din acestea 40% îl reprezintă contractul pentru lucrările de reabilitare a drumului G135 Ceadâr-Lunga-Congaz-Dimitrovca-G131.

Analiza veniturilor din vânzări, mii lei

Nr. d/o	Tipuri de activitatea operațională	Suma veniturilor			Ritmul micșorării față de anul 2018	Ritmul micșorării față de anul 2019	Ponderea, %		
		2018	2019	2020			2018	2019	2020
1	Vînzarea produselor	351,1	3 680,6	1 617,1	+3 329,5	- 2 063,5	0,5	5,6	2
2	Prestarea serviciilor	72 004,1	61 523,4	79 054,7	-10 480,7	+ 17 531,3	99,3	94,3	97,9
3	Venit din locațiune	125,6	77,0	75,6	-48,6	- 1,4	0,2	0,1	0,1
	Total	72 480,8	65 281,0	80 747,4	-7 199,8	+ 15 466,4	100	100	100

Tabelul nr.5: Veniturile din vânzări

Reeșind din specificul activității, cea mai mare pondere din structura veniturilor o deține venituri din prestarea serviciilor (de la 94,3 % în 2019 pînă la 97,9% în 2020). Operațiunilor de locațiune le revine cota nesemnificativă de 0,1 %. Operațiunea din vînzarea produselor a înregistrat o micșorare și le revine ponderea de la 5,6% în anul 2019 pînă la 2 % în anul 2020.

Situația de profit și pierderi:

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune						Abaterea absolută 2019	Abaterea absolută 2020
		Anul 2018		Anul 2019		Anul 2020			
		Suma lei	Cota %	Suma lei	Cota %	Suma lei	Cota %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Venituri din vânzări	10	72 480 853	100	65 280 977	100	80 747 351	100	-7 199 876	+15 466 374
Costul vânzărilor	20	68 206 527	94,1	59 864 753	91,7	75 885 014	93,9	-8 341 774	+16 020 261
Profit brut(pierdere bruta) (rd.010-rd.020)	30	4 274 326	5,9	5 416 224	8,3	4 862 337	6,0	+1 141 898	-553 887
Alte venituri din activitatea operațională	40	1 897 781	2,6	1 090 306	1,7	10 916 725	13,5	-807 475	+9 826 419
Cheltuieli de distribuie	50	0	0,0	0	0,0	0,0	0	0	0
Cheltuieli administrative	60	3 670 162	5,1	4 047 668	6,2	4 032 257	4,9	377 506	-15 411
Alte cheltuieli din activitatea operațională	70	1 558 345	2,2	1 138 829	1,7	10 585 626	13,1	-419 516	+9 265 593
Rezultatul din activitatea operațională: profit(pierdere)(rd.030+rd.040-rd.050-rd.060-rd.070	80	943 600	1,3	1 320 033	2,0	1 151 179	1,4	376 433	-168 854
Rezultatul din alte activități:profit(pierdere)	150	-250 060	-0,3	-370	0	-37 287	0	249 690	-37 657
Profit(pierdere)pînă la impozitare (rd.080+rd.150)	160	693 540	1,0	1 319 663	2,0	1 113 892	1,4	626 123	- 205 771
Cheltuieli privind impozitul pe venit	170	350 695	0,5	497 926	0,8	238 419	0,4	147 231	-259 507
Profit net(pierdere netă) al perioadei de gestiune(rd.160-rd.170)	180	342 845	0,5	821 737	1,3	875 473	1	478 892	+53 736

Tabelul nr.6: Situația de profit și pierderi S.A. "Drumuri Cahul"

În anul 2020 S.A.”Drumuri Cahul” a înregistrat profit în mărime de 875,5 mii lei, ceea ce reprezintă o majorare a profitului cu 53,7 mii lei față de perioada de gestiune precedentă și cu 432,6 mii lei față de anul 2018. Dacă majorare acestuia din 2019 a fost condiționată de micșorarea costului vânzărilor cu 8 341,8 mii lei, de la 68 206,5 mii lei în 2018 până la 59 864,7 mii lei în 2019; atunci în anul 2020, cu toate că veniturile din vânzări au crescut cu 15 466,4 mii lei, profitul net a înregistrat o majorare nesemnificativă deoarece a crescut valoarea altor cheltuieli din activitatea operațională de la 1 138,8 mii lei la 10 585,1 mii lei.

Diminuarea profitului brut cu 10,2 % față de perioada de gestiune precedentă este cauzată, în mare măsură, de majorarea costurilor unitare a produselor vândute în legătură cu scumpirea materialelor și creșterea tarifelor pentru serviciile primite de entitate.

Caracteristica generală a indicatorilor rentabilității

Indicatori	Modul de calcul	2018	2019	2020
Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut/ Venituri din vânzări x 100, %	0,06	0,08	0,06
Rentabilitatea economică	Profitul până la impozitare/ valoarea medie a activelor x 100%	0,01	0,02	0,02
Rentabilitatea financiară	Profit net/ valoarea medie a capitalului propriu x 100%	0,01	0,02	0,02

Tabelul nr.7: Indicatorii de rentabilitate

Nivelul rentabilității veniturilor din vânzări, calculat în baza profitului brut, în anul 2020 a constituit 0,06% , adică la fiecare leu a veniturilor din vânzări, societatea a pierdut 0,06 bani profit brut, dar în anul de gestiune 2019 acest indicator indică 0,08 bani, astfel acest indicator atingând cota maximă din ultimii 3 ani. Deci rentabilitatea veniturilor din vânzări în anul 2020 a fost readusă la același nivel ca în 2018.

Rentabilitatea economică reflectă nivelul profitului obținut de la fiecare leu al mijloacelor investite în circuitul societății, indiferent de sursa de finanțare a acestora. În anul 2018 rentabilitatea economică a atins nivelul 0,01% în anul 2019 acesta s-a majorat până la 0,02% sau cu 0,01 puncte procentuale, și în anul 2020 sa menținut la același nivel. E de menționat că nivelul rentabilității economice este scăzut (optim 20-25%) , ceea ce înseamnă că la fiecare leu a activelor S.A.”Drumuri Cahul” în medie obține numai 0,02 bani profit până la impozitare.

Rentabilitatea financiară sau rentabilitatea capitalului propriu, calculată în baza profitului net în anul 2018 a constituit 0,01%. În anul de gestiune curent la fiecare leu capital propriu S.A.”Drumuri Cahul” obținea câte 0,02 bani profit net, astfel se poate observa că rentabilitatea financiară în anul 2020 a rămas aceeași ca și în anul 2019.

Calculul coeficienților de lichiditate în cadrul analizei exprese

Denumirea coeficientului	Modul de calcul	2018	2019	2020
Lichiditatea curentă	Active curente/ Datorii pe termen scurt	1,23	1,64	1,39
Lichiditatea intermediară	Mijloace bănești+Investiții pe termen scurt+Creanțe pe termen scurt/ Datorii pe termen scurt	0,70	0,5	1.01
Lichiditatea absolută	Mijloace bănești/ Datorii pe termen scurt	0,03	0,16	0,06

Tabelul nr.8: Coeficienții de lichiditate

Pe parcursul perioadei de gestiune s-au constatat următoarele tendințe de modificare a ratelor de lichiditate. Lichiditatea generală a întreprinderii (1,39 în anul 2020) indică că întreprinderea este capabilă de a-și onora datoriile curente prin utilizarea disponibilităților bănești existente și prin transformarea în disponibilități bănești a stocurilor și creanțelor.

Lichiditatea curentă care la începutul anului 2020 a alcătuit 0,5% spre finele anului s-a majorat până la 1,01%, acest fenomen se datorează creșterii valorii activelor circulante cu 14 286 809 lei și scăderii valorii stocurilor cu 2 666 220 lei pe parcursul anului 2020.

O evoluție negativă a avut lichiditatea absolută. Dacă la începutul anului 2020 această rată a constituit 0,16% atunci în cursul anului lichiditatea absolută s-a micșorat până la 0,06%, acest fenomen se datorează creșterii datoriilor curente cu 11 956 445 lei.

4. ANALIZA SWOT A SOCIETĂȚII

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
- Pozițiile de conducere ale societății sunt ocupate de persoane cu o bună pregătire profesională; - Practicarea unui management de tip proactiv prin delegare de atribuții; - Personal cu o bună pregătire profesională; - Mediu de lucru motivant; - Formarea continuă a personalului; - Calitatea bunurilor și serviciilor prestate; - Certificarea sistemelor de management, mediu și protecția muncii; - Eficacitatea sistemului de asigurare a calității a furnizorilor de materie primă, și încheierea contractelor cu aceștia doar după confirmarea calității materialelor prin încercări de laborator; - Existența unui acționariat stabil; - Imaginea firmei și poziția acesteia pe piață; - Inexistența restanțelor în plățile față de bugetul statului și cel al asigurărilor sociale; - Controlul strict al cheltuielilor și al fluxurilor de încasări și plăți.	- Număr de personal limitat pentru unele direcții comparativ cu volumul de lucru; - Lipsa aplicațiilor software dedicate unor activități; - Gradul redus de acoperire a pieței;	- Creșterea cererii pe piață; - Creșterea fondurilor alocate achiziției de echipamente, utilaje, mașini. - Folosirea formării continue a personalului ca instrument de creștere a capacității administrative și de motivare; - Disponibilitatea personalului față de procesul de formare continuă, adaptabilitatea sa și formarea activă.	- Dificultăți în atragerea în întreprindere a specialiștilor; - Migrarea resurselor umane către mediu privat după specializare. - Existența pe piață a întreprinderilor concurente; - Dotarea insuficientă a punctelor de lucru cu utilaje și echipamente necesare desfășurării lucrărilor de producere și de construcție;

Tabelul nr.9: Analiza SWOT a întreprinderii S.A. "Drumuri Cahul"

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Concluzii generale

În urma analizării datelor referitoare la activitatea întreprinderii S.A. „Drumuri Cahul” prin intermediul sistemului de indicatori de performanță a activității economice, se poate concluziona că situația financiară este satisfăcătoare.

Aceasta se datorează următoarelor aspecte:

- Din analiza situației de profit și pierderi rezultă, că S.A. „Drumuri Cahul” pentru anul 2020 a realizat o cifră de afaceri de 91 664,08 mii lei care este cu 25 288,17 mii lei sau cu 27,6 % mai mare față de perioada respectivă a anului precedent și cu 18,8% mai mare față de anul 2018.
- În perioada analizată, societatea are o lichiditate generală pozitivă care indică că întreprinderea este capabilă de a-și onora datoriile curente prin utilizarea disponibilităților bănești existente și prin transformarea în disponibilități bănești a stocurilor și creanțelor.
- Analizând nivelul rentabilității din veniturile din vânzări se observă că societatea în anul 2020 a suferit pierderi de 0,06 lei la fiecare leu a veniturilor din vânzări, astfel înregistrându-se o micșorare cu 0,02 puncte față de anul precedent.
- Întreprinderea a înregistrat în 2020 veniturile din vânzări în mărime de 80 747 351 lei, ceea ce constituie cu 23.7% mai mult față de perioada de gestiune precedentă. Totodată au fost înregistrate alte venituri din activitatea operațională în valoare de 10 916,7 mii lei, cu 90% mai mult față de anul 2019.
- Creșterea rotației activelor imobilizate indică folosirea mai eficientă a mijloacelor fixe în anul 2020 comparativ cu 2019, și că fiecare leu investit în acestea are ca rezultat o suma convenabilă obținută din vânzări.

Având în vedere aspectele studiate în procesul de elaborare a analizei diagnostic a întreprinderii, printre principalele sugestii pentru eficientizarea activității companiei sunt:

- Asigurarea continuității procesului de formare profesională a specialiștilor din cadrul întreprinderii;
- Motivarea personalului calificat pentru a minimiza riscul de migrare a specialiștilor către companiile concurente;
- Modernizarea continuă a parcului de autospeciale prin înlocuirea utilajelor vechi cu utilaje și echipamente performante;
- Îmbunătățirea continuă a calității produselor și serviciilor, prin integrarea sistemului de management integrat la calității;
- Preocuparea continuă pentru menținerea managementului organizatoric la standarde de performanță continuă;
- Mărirea segmentului de piață acoperit.

Propuneri referitor la activitatea operațională

Pentru eficientizarea activității operaționale a societății „Drumuri Cahul” S.A. pot fi recomandate următoarele măsuri:

- Îmbunătățirea eficienței proceselor de producere și de construcție, inclusiv prin identificarea și eliminarea celor 7 tipuri de pierderi – activități fără valoare adăugată – supra-producere, transport, defecte, stocuri, mișcări inutile, așteptări, procesare;
- Reducerea pierderilor cauzate de indisponibilitatea echipamentului, de exploatarea sub nivelul indicat în datele tehnice, de rata erorilor/ greșelilor;
- Îmbunătățirea eficienței personalului (metodele de lucru, rata de lucru, probleme motivaționale, abilități/competențe, numărul de angajări, etc.).

Propuneri referitor la dezvoltarea strategică

În vederea realizării și în continuare a misiunii întreprinderii, și anume desfășurarea activității de reparare și întreținere a drumurilor publice de interes național și obținerii venitului în baza acestei activități, pot fi recomandate următoarele:

- Îmbunătățirea continuă a managementului operațional al societății prin utilizarea eficientă a utilajelor de producere, materiei prime și capitalului uman;
- Mărirea segmentului de piață prin încheierea contractelor de prestare a serviciilor de construcție și întreținere a drumurilor;
- Continuarea procesului de formare profesională a specialiștilor din cadrul societății precum și implementarea sistemului de motivare a acestuia;
- Împlementarea continuă Sistemului de Management al Calității în condițiile prevăzute de Legea privind calitatea în construcții nr.721 din 2 februarie 1996 și standardul ISO-9002;
- Creșterea eficienței și a randamentului utilajelor și sistemelor în scopul reducerii pierderilor financiare prin optimizarea costurilor de producție, a consumurilor specifice de materii prime, combustibil și energie electrică și prin reechiparea, reutilizarea și retehnologizarea acestora.

Director interimar
S.A. „Drumuri Cahul”



Sergiu DRANGOI